



# **Strategický plán rozvoje**

## **Obce Horka I**

**2018-2022**

## Obsah

<b>1. CHARAKTERISTIKA OBCE</b> .....	3
1.1 METODIKA.....	3
1.2. METODICKÝ POSTUP A POJMOSLOVÍ.....	3
1.3. ZÁKLADNÍ KROKY A NÁSTROJE.....	4
<b>2. SWOT ANALÝZA</b> .....	5
2.1. TEORETICKÉ VÝCHODISKO .....	5
2.2. VYTVÁŘENÍ SWOT ANALÝZY.....	5
2.3. OBLASTI POPSANÉ SWOT ANALÝZOU.....	5
<b>3. STRATEGIE</b> .....	8
3.1. STRATEGICKÁ VIZE.....	8
3.2. GLOBÁLNÍ CÍLE.....	8
3.3. OBLASTI ROZVOJE .....	9
<b>4. ZÁVĚR</b> .....	8

# 1. CHARAKTERISTIKA OBCE

Obec Horka I se nachází na úpatí Železných hor, na konci Středočeského kraje, oblast Čáslavsko. Jihozápadně od obce protéká potok Čertovka, který je pravostranným přítokem řeky Doubravy. Přes obec vedou silnice č. 338 a 3384, které spojují Čáslav s Přeloučí.

Obec se skládá z částí Borek, Horka I a Svobodná Ves. V obci žije okolo 400 obyvatel.

Katastr obce Horka I se rozkládá na rozloze 6,94 km<sup>2</sup>. V obci je kolem 180 domů. Stavební fond je dosti různorodý, různého stáří a technického stavu. Starší část zástavby je jednopodlažní. V 70. a 80. letech 20. století byly stavěny nebo přestavěny domy dvoupodlažní, ale nejnovější domy jsou opět většinou jednopodlažní s využitými prostory v podkroví.

## 1.1 METODIKA

Strategický plán rozvoje obce Horka I je střednědobý dokument určující hlavní směry rozvoje obce do r. 2022. Podkladem pro jeho zpracování jsou koncepční materiály obce, projekty vypracované v předchozích letech a názory zastupitelů obce. Aktivity podněty a náměty, obsažené v tomto dokumentu, budou jedním z podkladů při sestavování obecního rozpočtu, rozpočtového výhledu na příslušná léta a budou sloužit jako podklad při dalším rozhodování zastupitelstva a rady obce o rozvoji obce Horka I.

Zpracovaný program je materiál otevřený, který je možno na základě dalších poznatků a postupem času opět doplňovat, či upřesňovat, aktualizovat, zejména s ohledem na aktuální finanční možnosti obce. Program stanoví jednotlivé oblasti úkolů pro obnovu a další rozvoj obce v rámci její architektonicko - urbanistické tvorby, sociálně ekonomického rozvoje a kulturně-společenského života. Smyslem programu je podnítit zájem občanů o péči a vzhled obce, jejího okolí a krajiny. Podporovat rozvoj kultury a sportu v obci. Zkvalitňovat stav občanské vybavenosti obce, nabídnout zájemcům rozvojové plochy pro bydlení a tím stabilizovat počet obyvatelstva.

## 1.2. METODICKÝ POSTUP A POJMOSLOVÍ

Základem strategického plánu je strategická vize, která vymezuje podobu obce v časovém horizontu. Strategická vize musí nejenom respektovat požadavky a přání na základě konsenzu klíčových skupin participujících na veřejném životě, ale musí respektovat možnosti, zvyklosti, limity, potenciál i tradice.

Obec Horka I zpracovává SWOT analýzu jako podklad k využití zpracované situační analýzy. Situační analýza mapuje vývoj a aktuální stav všech významných oblastí života a zároveň vytváří podklad pro realizaci strategické vize.

SWOT analýza obce Horka I je shrnutí všech silných a slabých stránek obce, příležitostí rozvoje a hrozeb, jež tento rozvoj omezují.

Strategická vize je formulována do podoby globálního cíle, který nastiňuje rozvoj obce v podobě problematických okruhů. Ty jsou zpracovány do konkrétních specifických cílů (záměrů). Záměr se vždy skládá z několika opatření, která popisují konkrétní stav co a jak učinit, aby byl záměr naplněn.

### 1. 3. ZÁKLADNÍ KROKY A NÁSTROJE

- Formulace hlavního smyslu zpracování strategického plánu rozvoje obce
- Zpracování profilu obce (jako samostatného produktu využitelného jako podkladu pro vnitřní a vnější analýzu)
- SWOT ANALÝZA (zhodnocení vlastních předpokladů a vnějších faktorů subjektu pro rozvoj)
- Vymezení strategických oblastí (oblastí, které mají klíčový význam pro rozvoj obce)
- Formulace vize (žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak má obec v budoucnosti ve vymezených strategických oblastech vypadat)
- Stanovení strategických záměrů (klíčových požadovaných tendencí vývoje obce v jednotlivých strategických oblastech, zhodnocení důležitosti jednotlivých záměrů a popis jejich vzájemných vztahů)
- Zpracování akčních plánů (stanovení konkrétních dílčích cílů pro realizaci jednotlivých strategických záměrů a z nich vyplývajících úkolů, stanovení priorit cílů a úkolů, plán realizace úkolů zahrnující termíny zahájení a ukončení, odpovědnosti a podmínky nutné pro jejich splnění)
- Založení monitoringu (vytvoření systému sledování a vyhodnocování průběhu a výsledků realizace strategického plánu)
- Realizace akčních plánů (provádění praktických opatření) Monitoring (sledování a vyhodnocování průběhu realizace strategického plánu)
- Adaptace (úprava strategického plánu v závislosti na průběhu a výsledcích realizace, na vývoji situace v obci a na změnách ve vnějším prostředí)

Všechny činnosti v rámci zpracování strategického plánu rozvoje obce je nutné zajistit tak, aby probíhaly ve správnou dobu a koordinovaně s dalšími činnostmi. K velkému rozsahu a k dlouhodobému charakteru většiny těchto činností z toho vyplývá nezbytnost vytvářet přesně definovanou organizační a řídicí strukturu procesu strategického plánování a zabezpečit jak její personální obsazení, tak materiální a technické zázemí. Celý proces strategického plánování je rozdělen do tří samostatných fází, a to zpracování profilu, zpracování strategie a vypracování akčního plánu vč. jeho naplňování a aktualizace.

Strategické plánování má pro obec přínos. Pomůže uvědomit si jasně žádoucí směry jeho vývoje a soustředit veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů. Ukazuje, jak se připravit na budoucí vývoj vnějších i vnitřních stránek a minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit. Vytvářet objektivní základ pro rozhodování o prioritách.

Při vhodném způsobu zveřejňování vytváří strategické plánování novou, efektivní platformu komunikace s veřejností a zainteresování občanů na veřejném dění.

Hlavní přínos strategického plánování spočívá v tom, že:

- pomáhá si jasně uvědomit žádoucí směry dlouhodobého vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů,
- ukazuje, jak se nejlépe připravit na budoucí vývoj vnějších podmínek, jak minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit,

- vytváří objektivní základ pro rozhodování o prioritách,
- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- umožňují optimálně využívat zjevné i skryté lidské a finanční zdroje.

U strategického plánu obce je nutné:

- definovat společné zájmy obce, jejich obyvatel a podnikatelských subjektů
- definovat místní předpoklady realizace těchto společných zájmů
- optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj bydlení a podnikání v obci
- koordinovat vynakládání veřejných investic z hlediska jak z územního a funkčního vzhladem k záměrům a potřebám rozvoje
- koordinovat účelnou alokaci běžných veřejných výdajů v zájmu vytváření stabilních podmínek pro bydlení a podnikání
- definovat dlouhodobé záměry hospodářské a sociální politiky obce
- posilovat vědomí sounáležitosti k obci a regionu a odpovědnost za jeho rozvoj u místních obyvatel a podnikatelů

Strategický plán rozvoje obce Horka I by měl sloužit především jako podklad pro:

- střednědobé až dlouhodobé plánování rozvoje obce  
zapojování občanů a podnikatelů do rozvojových aktivit obce
- sestavování obecních rozpočtů
- posuzování regionálních plánů a programů z pohledu obce
- aktivní marketing obce
- vstup obce do různých sdružení a svazků

## 2. SWOT ANALÝZA

SWOT analýza je metoda hodnocení současné situace obce v různých odvětvích. Představuje důležitý souhrn specifikovaného potenciálu vnitřních a vnějších faktorů. Úkolem SWOT analýzy je, aby přimělo organizaci se nad těmito prvky zamyslet a vyvodila z nich příslušné důsledky.

### 2. 1. TEORETICKÉ VÝCHODISKO

SWOT analýza je založena na principech jednoduchosti, přehlednosti a výstižnosti. Účelem je předložení objektivních charakteristik silných (Strengths), slabých (Weaknesses) stránek, příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats) obce. Silné a slabé stránky se řadí k vnitřním faktorům k interní analýze a jsou definované vnitřními vlivy – lidským kapitálem, zkušenostmi, duševním vlastnictvím společnosti, vybavením a kapacitami. Příležitosti a hrozby jsou vnější faktory externí analýzy. Do značné míry jsou ovlivňovány interními faktory. Důležité je, aby se obec svým smysluplným usilováním a všestranným rozvojem zaměřila na posílení silných stránek obce a omezil se rozsah a intenzitu stránek slabých. Tím se vytváří příležitosti ke zvyšování kvality života občanů obce i zlepšování podmínek pro podnikání. Hrozby je třeba minimalizovat prostřednictvím příležitostí.

### 2. 2. VYTVÁŘENÍ SWOT ANALÝZY

Pro tvorbu SWOT analýzy byly využity podklady a informace vycházející ze situační analýzy obce a se zástupci obce Horka I.

### 2. 3. OBLASTI POPSANÉ SWOT ANALÝZOU

Oblasti SWOT analýzy byly vybrány na základě předchozích zkušeností. SWOT analýza byla zpracovaná pro:

- Vnější vztahy
- Trh práce
- Doprava, technická infrastruktura, veřejná zeleň a ŽP
- Kultura, volný čas, sport
- Bydlení a služby občanské vybavenosti

#### Vnější vztahy a územní plán

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>• CZECH POINT</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Chybí kulturní zařízení (sál)</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• www. stránky obce</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Chybí zařízení pro klubovou</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Kulturní zajímavosti v obci a přilehlém okolí</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Existence platného územního plánu</li></ul>	

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>• Identifikace a ochrana územních a historických hodnot</li></ul>	

## Trh práce

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Dostačující autobusové spojení</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Slabší zaměstnanost</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Blízkost velkých aglomerací práce</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dojíždění – ztráta času</li></ul>

<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Volné rozvojové plochy pro podnikatele</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ukončení podnikatelských činností</li></ul>

## Doprava, veřejná zeleň a ŽP

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Dobrá dopravní dostupnost obce</li><li>• Existence svozových dnů nebezpečného a objemového odpadu</li><li>• Systém třídění odpadů (plast, sklo, papír, kov, bioodpad)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nedostačující technický stav některých budov</li></ul>

<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Úpravy místních komunikací</li><li>• Energeticky úsporná svítidla VO</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nedostatek cyklotras</li><li>• Černé skládky</li><li>• Znečišťování ovzduší topidly</li></ul>

## Kultura, volný čas, sport a cestovní ruch

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Obecní knihovna</li><li>• Areál letního kina</li><li>• Kulturní akce</li><li>• Tenisový kurt</li><li>• Dětská hřiště</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Chybí kulturní zařízení se sálem</li></ul>

<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Podpora péče o místní tradice a zvyky</li><li>• Vytváření nových prostorů pro kulturní činnost</li><li>• Rozšíření propagačních materiálů</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Snížení zájmu občanů o kulturní akce</li><li>• Finanční nákladnost akcí</li></ul>

## 3. STRATEGIE

### 3. 1. STRATEGICKÁ VIZE

Strategická vize obce vymezuje představu o budoucí podobě a funkčnosti obce pro konkrétní časový horizont. Vize obce Horka I je založena na následujících požadavcích, které se váží k časovému horizontu roku 2022:

- Atraktivní obec s dostupnými službami pro občany
- Podpora rozvoje lidských zdrojů ve všech věkových kategoriích
- Místa pro realizaci trávení volného času pro občany Nabídka sportovního vyžití všech věkových kategorií
- Podpora spolkových činností
- Dobré vztahy s okolím

### 3. 2. GLOBÁLNÍ CÍLE

Strategická vize definice požadovaného stavu. K dosažení je zapotřebí vymezit hlavní prioritní cíle vyplývající ze strategie, které obec hodlá v následujícím časovém období podporovat.

- Trvalá podpora kulturně sociálního prostředí a sportovní základny
- Trvalé řešení výstavby a opravy místních komunikací
- Řešení organizace dopravy a funkčnost technické infrastruktury

Strategická vize obce

Smyslem vize obce je deklarovat společnou představu prezentace obce po dobu 4 let, v očích svých občanů, podnikatelských subjektů, občanských sdružení, spolků a partnerů, v očích svých návštěvníků, z pohledu obce jako součást mikroregionů. Je zapotřebí koordinovaně, systematicky a efektivně podporovat rozvoj obce a hledání nové cesty ke zlepšování životního prostředí a vytvářet vizi dalšího vývoje obce.

### 3. 3. OBLASTI ROZVOJE

Body programu obnovy obce Horka I

Kvalita života a veřejné služby

#### Školství

- ✓ Spolupracovat s vedením základní a mateřské školy v Žehušicích na udržení stávající úrovně a rozsahu poskytované pedagogické výchovy.

#### Zdravotnictví

- ✓ Usilovat o udržení úrovně poskytovaných zdravotnických služeb v regionu alespoň na stávající úrovni.



## **Kultura, infrastruktura a volný čas**

### **Struktura opatření a akčních plánů**

- ✓ Udržet činnost místní knihovny
- ✓ Pro rozšíření možností sportovního vyžití, udržovat dětská hřiště pro věk 3–12 let, vybudovat dopadové plochy
- ✓ Podílet se na pořádání kulturních a společenských akcí vlastními aktivitami a vytvářením podmínek i finančními příspěvky společenským organizacím.
- ✓ Materiálně a finančně podporovat činnost organizací, věnujících se sportu a činnosti s mládeží, a vytvářet jim podmínky pro jejich činnost.

### **Doprava, infrastruktura a ŽP**

#### Opatření a akční plány

- ✓ Věnovat trvalou pozornost údržbě budov v majetku obce a tím nejen přispívat k lepšímu vzhledu obce, ale i předcházet závažnějším škodám na majetku obce.
- ✓ Pokračovat v postupném řešení pozemkových nesrovnalostí mezi občany a obcí a narovnávat tak vztahy k jednotlivým pozemkům. Strategické pozemky dle územního plánu obce se pokoušet odkupovat do majetku obce s jasným záměrem jejich využití.
- ✓ Podporovat výstavbu nových rodinných domů
- ✓ Vytvářet podmínky pro maximální čerpání finančních dotací z rozpočtu Středočeského kraje a dotací EU pro roky 2018 – 2022 a jejich efektivní využití při dalším rozvoji obce.
- ✓ Vyžadovat naplňování a dodržování obecně závazných předpisů obce (volné pobíhání psů, černé skládky, sběr směsného domovního odpadu).
- ✓ Vysazovat zeleň v obci i v dalších lesních prostorách.
- ✓ Pokračovat v rekonstrukci chodníků
- ✓ Provádět nutnou údržbu komunikací v zastavěné části obce a vyčlenit finanční prostředky na opravy místních komunikací, kde je stav vozovek nevyhovující.

## **3. ZÁVĚR**

Strategický plán rozvoje obce Horka I byl schválen na zasedání Zastupitelstva obce dne 30.08.2018 usnesením č. 220/2018.

Strategický plán rozvoje sportu v obci Horka I je zveřejněn na webových stránkách obce [www.horka1.cz](http://www.horka1.cz) a je dostupný v listinné podobě na obecním úřadu.

V Horce I dne 30.08.2018